



20

Rapport d'activité

AJERCO
Réseau enfance Cossonay et région

Au travers de textes, d'interviews, de chiffres, de photos, et d'anecdotes, ce rapport d'activité vous invite à découvrir la vie de notre organisation en 2022 et à remonter le fil de son histoire. Une année riche qui s'inscrit en continuité avec le développement constant du réseau depuis sa création en 2009.

Notre site internet ajerco.ch vous renseigne en parallèle sur l'ensemble de nos types d'accueil de jour de l'enfance, ainsi que sur notre offre.

Dans ce document, l'activité « d'accueillante en milieu familial » est très largement déclinée au féminin. Ceci a pour seul but d'en faciliter la lecture et parce que ce personnel est pour le moment uniquement féminin sur le réseau AJERCO. Nous nous engageons cependant au quotidien à promouvoir l'égalité des genres.

UN RÉSEAU SOLIDE ET SOUCIEUX D'OPTIMISER ENCORE SES PRESTATIONS

Un an après la mise en place du Comité de direction (CODIR) pour la législature 2021-2026, le réseau d'accueil de jour de l'enfance AJERCO poursuit son développement. Contribuant de manière significative à l'attractivité de la région, son offre s'oriente par rapport aux demandes des parents et à l'évolution sociétale.

Faisant référence aux origines du réseau, nous verrons avec le président et le directeur général de l'Association régionale d'action sociale du Jura-Nord vaudois (ARAS JUNOVA) comment la structure s'est développée au gré des années. Yves Jauner et Claude Borgeaud reviennent sur l'excellente collaboration entre le niveau politique et opérationnel du réseau AJERCO.

Parmi les perspectives de développement, l'accueil de jour de l'enfance en milieu familial présente un réel potentiel. Une accueillante nous ouvre les portes de son domicile en compagnie d'une coordinatrice. L'occasion de se familiariser avec un mode de garde qui offre une complémentarité à l'accueil collectif.

L'année 2022 a été marquée par un changement de directrice à la tête du réseau. A l'origine de la création de la structure en 2008, puis en poste durant 13 ans, Catherine Müller a cédé sa place à la nouvelle directrice Florence Barbey. Une transition que nous vous invitons à découvrir en textes et en images.

POINT DE TANGENCE AU NIVEAU POLITIQUE ET OPÉRATIONNEL

Yves Jauner faisait partie du premier Comité de pilotage qui a mis en place l'accueil de jour de l'enfance dans la région en 2008. Membre du Comité de direction (CODIR) depuis la création du réseau, celui qui est municipal à Penthaz préside aujourd'hui le réseau AJERCO pour la législature 2021-2026. Claude Borgeaud est le directeur général de l'ARAS Jura-Nord vaudois et assure la gestion opérationnelle du réseau depuis ses débuts. Une collaboration ô combien précieuse au service de la population.

Messieurs, comment mettre en perspective cette année 2022 ?

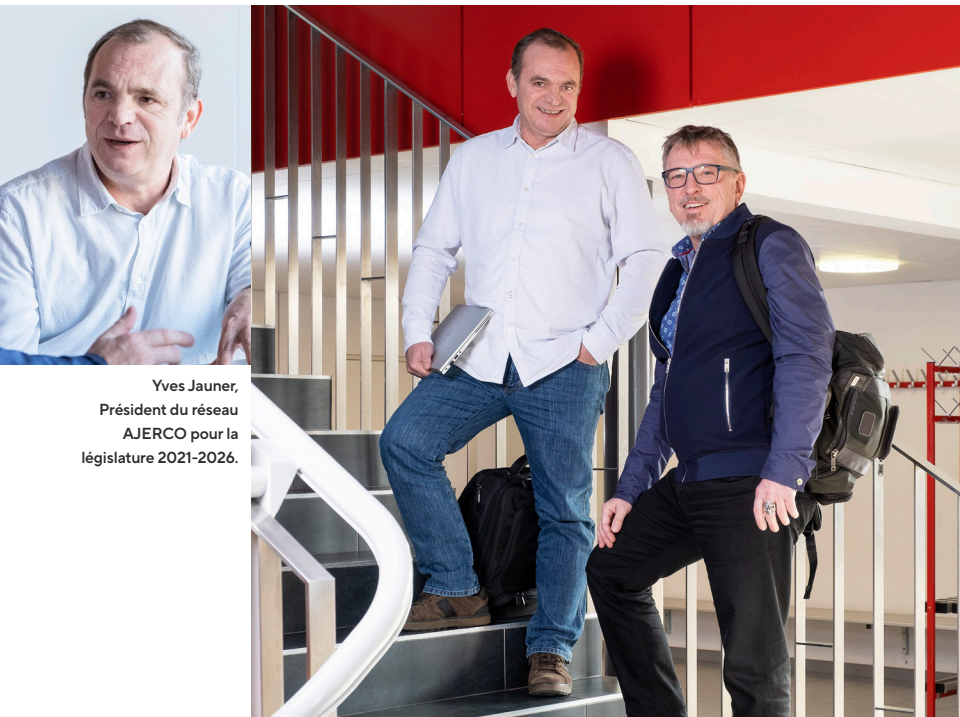
Yves Jauner (YJ): Il y a une réelle envie politique de porter le réseau et nous avons la chance de pouvoir nous appuyer sur un niveau opérationnel compétent et proactif. Cette année encore, notre offre, ainsi que nos structures, ont été optimisées afin de répondre aux demandes croissantes des parents. La revalorisation salariale du personnel éducatif effective au 1^{er} janvier 2023 affirme parallèlement l'attractivité du réseau comme employeur. Un investissement à hauteur de CHF 640'000 qui confirme notre renforcement interne.

Claude Borgeaud (CB): Le respect des rôles entre le niveau politique et opérationnel est garant de la stabilité de la structure. Celle-ci bénéficie aussi d'un ancrage régional fort, reposant sur le désir de mener une politique sociale et familiale concertée, avec une mutualisation des ressources. Historiquement, la gestion du réseau a ainsi été confiée à l'Association régionale d'action sociale COSORVAL (ARAS Cossonay-Orbe-La Vallée de Joux) en 2008. Puis, suite au redécoupage des districts du canton de Vaud, c'est l'ARAS Jura-Nord vaudois qui a repris l'opérationnel en 2011.

Un ancrage régional qui se traduit aussi concrètement avec le fort lien entre les structures d'accueil et les écoles.

CB: Si on reprend le fil de l'histoire, le réseau AJERCO a initialement été construit sur le périmètre géographique des accueillantes en milieu familial. Et l'implantation des structures parascolaires a constamment été réfléchi en lien avec la proximité scolaire. Un exemple de réussite est le site Les Chavannes à Cossonay, qui regroupe notamment des structures d'accueil de jour de l'enfance collectives et une école. Un modèle de proximité que nous devons répéter dans la mesure du possible.

YJ: Cette proximité génère un confort aussi bien pour les parents que pour les enfants. C'est finalement une prestation de plus qu'offrent nos structures. Et au niveau des coûts, elle a l'avantage de nous économiser les frais de transport. Certes, notre réseau s'optimise d'année en année, mais il repose en contrepartie sur un investissement financier important de la part des communes.



Yves Jauner,
Président du réseau
AJERCO pour la
législature 2021-2026.

Le réseau AJERCO
a l'avantage de pouvoir
s'appuyer sur leur
expérience.

Claude Borgeaud,
Directeur général de
l'ARAS JUNOVA.

C'est là qu'interviennent les relations publiques.

YJ: Notre structure s'appuie sur une excellente gestion financière et une maîtrise de ses coûts. En revanche, l'accueil de jour de l'enfance est un domaine qui pèse inévitablement sur les finances des collectivités. Tant au niveau politique qu'opérationnel, notre rôle est d'expliquer ces coûts aux autorités.

CB: Cette stratégie de communication vis-à-vis des communes est d'ailleurs un point central souhaité par le CODIR et que nous allons renforcer. S'il nous incombe d'informer et de renseigner au mieux les autorités, ces contacts permettent réciproquement de cerner leurs attentes au regard de nos prestations.

Il y a aussi un travail d'information à entreprendre autour de l'accueil de jour de l'enfance en milieu familial.

CB: D'une manière générale, le nombre d'accueillantes est en baisse à l'instar des autres réseaux du canton. Sans doute parce que cette

activité interfère avec la possibilité d'exercer une vie professionnelle. C'est pourquoi nous envisageons une revalorisation financière de cette activité sur le réseau AJERCO. A l'échelle d'un territoire géographiquement étendu comme le nôtre, ce mode de garde prend tout son sens et nous devons le décloisonner de l'accueil collectif.

YJ: Dans la mesure où notre mission est de proposer une offre conséquente à la demande, l'accueil en milieu familial permet une belle complémentarité avec le collectif. Comme le réseau AJERCO est en parfaite adéquation avec la loi cantonale sur l'accueil de jour des enfants (LAJE) et avec ses plans de développement successifs, j'imagine qu'il va encore s'agrandir à l'avenir. Avec le CODIR et la direction opérationnelle, nous devons veiller à ce que la structure reste solide à long terme. Qu'elle conserve son excellente dynamique, toujours au service de la population.



Plaisir et envie ont animé
Catherine Müller.

CONSTRUCTION ET DYNAMIQUE D'AVENIR DU RÉSEAU AJERCO : CHANGEMENT AU POSTE DE DIRECTRICE

Après 13 ans à la tête de la structure, Catherine Müller a souhaité s'orienter vers de nouveaux projets. A la suite d'une période de tuilage en été 2022, c'est Florence Barbey qui succède à celle qui aura participé à la création, puis au déploiement du réseau.

Remerciements et témoignages. Rencontre avec la nouvelle directrice.

En 2008, 28 communes s'unissent pour présenter à la FAJE (Fondation pour l'accueil de jour des enfants) un dossier visant la reconnaissance du réseau de la région Cossonay « AJERCO » qui est alors intégré à l'ARAS COSORVAL (Cossonay-Orbe-La Vallée de Joux). Lors de son déploiement en 2009, il existe alors 44 places en accueil préscolaire collectif, et 43 accueillantes en milieu familial rejoignent le réseau (environ 290 places d'accueil).

L'association AJERCO prend forme en 2014, à la suite du redécoupage des districts du canton, et le mandat de gestion du réseau est confié à l'ARAS Jura-Nord vaudois. « L'une des forces d'AJERCO est d'avoir dès le début entretenu des liens étroits avec les associations scolaires. Ces bonnes relations ont donné l'élan au réseau, favorisant ensuite son ancrage sur le territoire », souligne Catherine Müller.

S'appuyant sur cette connexion avec les écoles, la première structure d'accueil collectif parascolaire voit ainsi le jour en 2015 à Penthalaz. « La volonté était de soigner la qualité de l'accueil et de s'adapter aux besoins évolutifs des parents. Il y avait davantage de demandes en garderie. Avec les contraintes financières ne permettant pas de développer conjointement chaque type d'accueil, c'est une des raisons pour laquelle le préscolaire a été développé avant le parascolaire. Mais comme

les enfants grandissent, les sollicitations pour le préscolaire ont logiquement évolué vers le parascolaire ».

Une tendance soulignant les défis inhérents à l'accueil de jour de l'enfance. Un domaine contraint de suivre l'évolution sociétale, tout en ajustant ses propres structures éducatives et administratives.

Fort d'une croissance exponentielle, le réseau AJERCO compte en 2022 pour l'accueil collectif et familial un total de 725 places pour 1668 enfants accueillis. « C'est une satisfaction de pouvoir proposer une telle palette de prestations aux parents. C'est toute l'attractivité de la région qui est gagnante. Des familles sont même venues s'installer ici grâce à l'offre de garde », se réjouit Catherine Müller au moment de prendre congé de ses fonctions.

« Motivation et envie m'ont fait maintenir le cap. Avec sa multitude d'acteurs, l'accueil de jour de l'enfance est un domaine captivant ».

En remerciant l'ensemble des personnes avec qui elle a collaboré, elle conclut : « l'avenir ne m'appartient plus désormais. Je souhaite plein succès à Florence Barbey et à ses équipes. Avec autant de plaisir que j'en ai eu depuis les prémices du réseau en 2008 jusqu'à aujourd'hui ». Merci !

« La dynamique participative et l'intelligence collective sont des outils-clés pour répondre à notre mission »

Florence Barbey

RENCONTRE AVEC FLORENCE BARBEY

Une page se tourne à la direction du réseau AJERCO, où il revient désormais à Florence Barbey d'en écrire les suivantes. Les mots de la nouvelle directrice, en place depuis le 1^{er} juillet 2022.

Florence Barbey, dans quel état d'esprit êtes-vous au moment de prendre ces responsabilités ?

J'ai hérité d'un magnifique outil de travail, j'en remercie Catherine Müller et les équipes qui ont contribué à son développement. Arrivée en tant qu'adjoindé en novembre 2021, j'ai pu me familiariser avec le fonctionnement de la direction opérationnelle. M'engageant avec conviction, j'ai notamment pour préoccupation l'amélioration continue.

Vous utilisez volontiers l'image d'un bateau.

C'est l'image du dispositif qui m'a été confié, avec une armature, des structures, et des ressources solides. Il s'agit maintenant de poursuivre la construction de ce navire, pour renforcer sa visibilité et pérenniser son évolution. Les demandes de garde évoluent de manière croissante et nous devons nous donner les moyens d'y répondre. En ce sens, nos réflexions se portent également sur les synergies entre les accueils de jour de l'enfance préscolaires, parascolaires et

l'accueil en milieu familial. En 2021 l'ouverture de la garderie Les Chavannes et le déménagement de l'UAPE (unité d'accueil pour écoliers) Croquétoiles sur le site des Chavannes à Cossonay a été une réussite. Comme l'a mentionné Catherine Müller, le réseau AJERCO a historiquement entretenu un lien fort avec le monde scolaire et il en récolte les fruits aujourd'hui.

Où sont vos priorités ?

Elles s'orientent vers un management porteur de sens, reposant sur la dynamique participative et la collaboration pluridisciplinaire. Former et fidéliser les collaboratrices et collaborateurs est aussi au cœur des préoccupations de la direction opérationnelle. Comme la collaboration avec les parties prenantes, qui est un élément-clé pour poursuivre le développement harmonieux du réseau.



Passation dans les locaux.
Florence Barbey (à droite) va
poursuivre le développement
harmonieux de la structure.

L'OFFRE EN 2022

ACCUEIL COLLECTIF DE JOUR

STRUCTURES PRÉSCOLAIRES (garderies)

	Groupes d'enfants accueillis ¹	Nombre de places offertes	Nombre d'enfants accueillis
L'Arlequin, La Sarraz	N5/T7/M10	22	61
Le Chap'Rond rouge, Pampigny	N5/T7/M10	22	79
La Chenoille, Penthalaz	N5/T7/M20	32	85
Croquelune, Cossonay	N5/T7/M10	22	56
Les Chavannes, Cossonay	N10/T14/M20	44	125
Les Lucioles, Vufflens-la-Ville	N5/T7/M10	22	66
La Mexsonnette, Mex	N5/T7/M10	22	54
L'Oasis, Eclépens	N5/T7/M10	22	59
La Toupie, Pompaples	N5/T7/M10	22	70

STRUCTURES PARASCOLAIRES

UAPE ² Croquétoiles, Cossonay	1-6 P	48	116
UAPE Les Bosquets, Cossonay	1-6 P	24	53
APMI ³ Les Jonquilles, Eclépens Jusqu'au 31.07.2022	5-6 P	15*	10
UAPE Les Frimousses, Eclépens Jusqu'au 31.07.2022	1-6 P	24*	41
UAPE-APMI Les Frimousses, Eclépens Dès le 08.08.2022, fusion avec les Jonquilles	1-8 P	39	65
UAPE Les Funambules, La Sarraz	1-6 P	24	54
UAPE Les Lionceaux, Vufflens-la-Ville	1-6 P	12	44
UAPE Les Moussaillons, Penthalaz	1-6 P	12	31
UAPE Les P'tits Guépriers, Penthalaz	1-6 P	24	59
UAPE Les Petites Licornes, Cuarnens	1-6 P	24	53

* places non comptabilisées dans le total en bref ci-dessous au 31 décembre 2022

EN BREF

PRÉSCOLAIRE : 9 garderies, 230 places, 655 enfants accueillis

PARASCOLAIRE : 8 UAPE, 1 APMI, 207 places, 526 enfants accueillis

1: N= Nurserie ; T = Trotteurs ; M= Moyens ; 2: Unité d'accueil pour écoliers ; 3: Accueil parascolaire de midi

L'ACCUEIL EN MILIEU FAMILIAL C'EST...

- Un lieu de socialisation privilégié pour les enfants
- Un accueil structuré et personnalisé à chaque enfant
- Un personnel qualifié et formé
- Une structure de coordination professionnelle

ACCUEIL EN MILIEU FAMILIAL

- Préscolaire: 286 enfants accueillis, 143'738 heures d'accueil
- Parascolaire: 201 enfants accueillis, 75'838 heures d'accueil

AU 31 DÉCEMBRE 2022

- Préscolaire: 149 places d'accueil
- Parascolaire: 139 places d'accueil
- Accueillantes en milieu familial: 43

RÉSEAU AJERCO EN 2022:



Total de places:

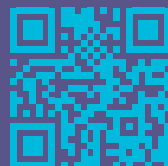
725

Ratio d'enfants par place:

2.3

Total d'enfants accueillis:

1668



Retrouvez-nous sur: www.ajerco.ch

ACCUEIL DE JOUR DE L'ENFANCE EN MILIEU FAMILIAL

Tant au niveau éducatif, administratif, que sur le plan de la formation du personnel, ce mode de garde est en plein développement.

Il se professionnalise et s'inscrit aujourd'hui en parfaite complémentarité avec l'accueil collectif. Tina Fagnoli est accueillante en milieu familial depuis 18 ans. Elle nous ouvre les portes de son domicile en compagnie d'Ana De Sousa, coordinatrice du réseau AJERCO.

« Je prends soin des enfants comme si c'était les miens », lance Tina Fagnoli entourée de trois bambins arborant un sourire jusqu'aux oreilles.

« Ils ont l'avantage de se sentir à la maison, avec des repères bien à eux », complète Ana De Sousa. Son rôle de coordinatrice en milieu familial ? Chapeauter l'ensemble des démarches administratives et pédagogiques. Sans oublier la coordination avec les parents et veiller à la meilleure prise en charge possible pour les enfants. « Les accueillantes sont à l'intérieur d'une structure de coordination. Elles sont formées, encadrées, et au bénéfice d'une autorisation spécifique », précise Ana De Sousa.

Un accueil de qualité, comme à la maison

Entre l'espace de jeu, le coin bricolage, l'accès au jardin, ou encore le repas de midi, Tina Fagnoli met tout en œuvre pour le confort des quatre à cinq enfants qu'elle accueille quotidiennement. « Cette proximité permet d'entretenir un lien de confiance avec eux, ainsi qu'avec les parents. J'ai naturellement des valeurs éducatives à transmettre, mais je ne le fais jamais de manière intrusive et toujours avec bienveillance. Les enfants se sentent en sécurité », ajoute celle qui exerce cette activité avec passion. En amont de leur placement, un échange a toujours lieu autour des valeurs de chacune et chacun.

L'accueil de jour de l'enfance en milieu familial présente aussi l'avantage de regrouper un petit nombre d'enfants chez la même personne mais avec des âges différents (par exemple, entre 18 mois, 4 ans, et le statut d'écolier). Un mélange des âges très stimulant sur le plan éducatif.

En complémentarité avec l'accueil collectif

« Nous développons des synergies entre l'accueil en milieu familial et le collectif. Ces deux modes de garde sont complémentaires et s'inscrivent en cohérence dans l'offre générale », souligne Ana De Sousa.

Au 31 décembre 2022, le réseau AJERCO compte 43 accueillantes en milieu familial pour 149 places d'accueil en préscolaire et 139 en parascolaire. Sous l'impulsion du Comité de direction (CODIR) et de la direction opérationnelle, la volonté est d'accroître encore cette offre et de valoriser l'activité des accueillantes dont les effectifs sont en baisse à l'échelle des réseaux du canton.

« Aujourd'hui nous n'en avons pas, mais nous sommes ouverts aux candidatures masculines d'accueillants en milieu familial », conclut en souriant Ana De Sousa. L'appel est lancé !

« Je prends soin des enfants comme si c'était les miens »

Tina Fagnoli

Complicité entre
l'accueillante Tina Fagnoli (à gauche)
et la coordinatrice Ana De Sousa.



*« Les accueillantes sont
formées, encadrées,
et au bénéfice d'une
autorisation spécifique »*

Ana De Sousa

QUELQUES CHIFFRES-CLÉS

Accueil collectif préscolaire et accueil familial (valeurs indiquées en CHF, arrondies au franc)

Coûts effectifs	12'084'911
Participation parents	4'975'248
Subventions (FAJE, OFAS)	2'698'873
Autres produits	1'339'859
Excédent de charges couvert par les communes	3'070'931

Accueil collectif parascolaire (valeurs indiquées en CHF, arrondies au franc)

Coûts effectifs	4'169'252
Participation parents	1'792'873
Subventions (FAJE, OFAS)	895'317
Autres produits	155'951
Excédent de charges couvert par les communes	1'325'112

Ressources humaines	EPT	Personnes
Personnel AJERCO (sans AMF)	85	120
Stagiaires/apprentis	41	41
Remplaçantes (horaire)		86

ORGANISATION AJERCO

Conseil intercommunal

Chavannes-le-Veyron | Chevilly | Cossonay | Cuarnens | Daillens | Dizy | Eclépens | Ferreyres | Grancy | Hautemorges | La Chaux | La Sarraz | L'Isle | Lussery-Villars | Mauraz | Mex | Moiry | Mont-la-Ville | Montricher | Orny | Penthalaz | Penthaz | Pompapes | Senarclens | Vufflens-la-Ville |

Albert Emery, Président, Municipal Penthaz

Valérie Codina Cervellin, Vice-présidente, Municipale Penthalaz

Juliane Brandt, Secrétaire intercommunale (hors conseil AJERCO)

Comité de direction

Yves Jauner, Président, Municipal Penthalaz

Caroline Jaugey, Vice-présidente, Municipale Vufflens-la-Ville

Barbara Busigny, Municipale Daillens

François Delay, Municipal Hautemorges

Laurence Peytregnet, Municipale Cuarnens

Florence Texier-Claessens, Municipale Cossonay

Maryline Sieber, Municipale Orny

Direction ARAS JUNOVA

Claude Borgeaud, Directeur général

Florence Barbey, Directrice Accueil de Jour de l'Enfance (AJE)¹

Administration

Carla Reynaud, Directrice Ressources Humaines

Rachel Le Cocq, Directrice Finances²

¹ Dès le 1er juillet 2022, en remplacement de Catherine Müller, Directrice AJE

² Dès le 1er avril 2022 en remplacement de Sandrine Monney, Directrice Finances

Impressum

Texte et gestion de projet: Yannick Rappan

Graphisme: starfish communication factory, Pully

Photographies: Hugues Siegenthaler

AJERCO - avril 2023



AJERCO
ensemble pour
l'accueil de votre
enfant

Retrouvez-nous sur: www.ajerco.ch